

|  |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI  |                |                |
|--|---------------------------------|---|-------------|----------------|----------------|
|  |                                 |   | ANNO 2020   | DELL'ANNO 2021 | DELL'ANNO 2022 |
| <b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>          | previsioni di competenza        | 9.947,04  | 0,00        | 0,00           | 0,00           |
| <b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b> | previsioni di competenza        | 0,00  | 0,00        | 0,00           | 0,00           |
| <b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>                      | previsioni di competenza        | 550.519,36  | 0,00        |                |                |
| - di cui avanzo utilizzato anticipatamente                     | <i>previsioni di competenza</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i> |                |                |
| - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità             | <i>previsioni di competenza</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>    | <i>0,00</i>    |
| <b>Fondo di Cassa all'1/1/2020</b>                             | previsioni di cassa             | 568.734,28  | 0,00        |                |                |

## ENTRATE

| TITOLO<br>TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI                           | PREVISIONI          | PREVISIONI          |
|---------------------|--|--|---|---|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                     |  |  |   |   | ANNO 2020                            | DELL'ANNO 2021      | DELL'ANNO 2022      |
| <b>TITOLO 2 :</b>   | <b>Trasferimenti correnti</b>  |  |   |   |                                      |                     |                     |
| 20101               | Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 3.402.631,73   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 6.048.198,82<br>7.619.311,11  | 6.019.934,32<br>8.171.689,00         | 5.726.227,35        | 5.673.012,85        |
| 20102               | Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie                    | 0,00   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 3.000,00<br>3.000,00  | 2.500,00<br>2.500,00                 | 2.500,00            | 2.500,00            |
| 20104               | Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private | 62.773,26  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 12.735,03<br>93.893,46  | 3.395,59<br>66.168,85                | 4.581,76            | 0,00                |
| <b>20000</b>        | <b>Totale TITOLO 2 : Trasferimenti correnti</b>                      | <b>3.465.404,99</b>  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>6.063.933,85<br/>7.716.204,57</b>  | <b>6.025.829,91<br/>8.240.357,85</b> | <b>5.733.309,11</b> | <b>5.675.512,85</b> |

## ENTRATE

| TITOLO<br>TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                                  |                              |                              |
|---------------------|---|--|---|---|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                     |   |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020          | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| <b>TITOLO 3 :</b>   | <b>Entrate extratributarie</b>  |  |   |   |                                  |                              |                              |
| 30100               | Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni | 83.829,86  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 175.750,00<br>231.410,66  | 169.977,00<br>253.806,86         | 155.000,00                   | 155.000,00                   |
| 30300               | Tipologia 300: Interessi attivi   | 0,08   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,08                     | 0,00                         | 0,00                         |
| 30500               | Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti                                      | 54.061,58  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 102.800,00<br>145.218,89  | 31.850,00<br>85.911,58           | 24.541,83                    | 29.123,59                    |
| <b>30000</b>        | <b>Totale TITOLO 3 : Entrate extratributarie</b>                                      | <b>137.891,52</b>  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>278.550,00<br/>376.629,55</b>  | <b>201.827,00<br/>339.718,52</b> | <b>179.541,83</b>            | <b>184.123,59</b>            |

## ENTRATE

| TITOLO<br>TIPOLOGIA                         | DENOMINAZIONE                                      | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                            |                              |                              |
|---|--|--|---|---|----------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |  |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020    | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| <b>TITOLO 4 : Entrate in conto capitale</b> |  |  |   |   |                            |                              |                              |
| 40200                                       | Tipologia 200: Contributi agli<br>investimenti     | 343.496,61   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>343.496,61  | 0,00<br>343.496,61         | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>40000</b>                                | <b>Totale TITOLO 4 : Entrate in conto capitale</b> | <b>343.496,61</b>  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>343.496,61</b>  | <b>0,00<br/>343.496,61</b> | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                  |

**ENTRATE**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA  | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI          | PREVISIONI          | PREVISIONI          |
|--|---|--|---------------------------------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |   |  |                                 |   | ANNO 2020           | DELL'ANNO 2021      | DELL'ANNO 2022      |
| <b>TITOLO 7 :           Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> |   |  |                                 |   |                     |                     |                     |
| 70100  | Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere           | 0,00   | previsione di competenza        | 6.000.000,00  | 6.000.000,00        | 6.000.000,00        | 6.000.000,00        |
|  |   |  | previsione di cassa             | 6.000.000,00  | 6.000.000,00        |                     |                     |
| <b>70000</b>   | <b>Totale TITOLO 7 : Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b> | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b> | <b>6.000.000,00</b>   | <b>6.000.000,00</b> | <b>6.000.000,00</b> | <b>6.000.000,00</b> |
|  |   |  | <b>previsione di cassa</b>      | <b>6.000.000,00</b>   | <b>6.000.000,00</b> |                     |                     |



**C.I.S.S. Borgomanero**

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**

**Allegato n.9 - Bilancio di previsione**

**SPESE**

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE                  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------------------------|--------------------------------|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                   |                                |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
|                                   |                                |  |   | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                                   |                                |  |   | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>MISSIONE</b>                   | <b>01</b>                      | <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>   |   |   |                         |                              |                              |
| <b>0101 Programma</b>             | <b>01</b>                      | <b>Organi istituzionali</b>  |   |   |                         |                              |                              |
| Titolo 1                          | Spese correnti                 | 2.859,23   | previsione di competenza                  | 5.550,00  | 5.910,00                | 6.000,00                     | 6.000,00                     |
|                                   |                                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |                                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |                                |  | previsione di cassa                       | 4.350,59  | 8.769,23                |                              |                              |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>01 Organi istituzionali</b> | <b>2.859,23</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>5.550,00</b>   | <b>5.910,00</b>         | <b>6.000,00</b>              | <b>6.000,00</b>              |
|                                   |                                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                                |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>4.350,59</b>   | <b>8.769,23</b>         |                              |                              |
| <b>0102 Programma</b>             | <b>02</b>                      | <b>Segreteria generale</b>   |   |   |                         |                              |                              |
| Titolo 1                          | Spese correnti                 | 7.770,98   | previsione di competenza                  | 111.889,53  | 113.360,00              | 113.360,00                   | 113.360,00                   |
|                                   |                                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |                                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |                                |  | previsione di cassa                       | 113.039,53  | 121.130,98              |                              |                              |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>02 Segreteria generale</b>  | <b>7.770,98</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>111.889,53</b>   | <b>113.360,00</b>       | <b>113.360,00</b>            | <b>113.360,00</b>            |
|                                   |                                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                                |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>113.039,53</b>   | <b>121.130,98</b>       |                              |                              |
| <b>0103 Programma</b>             | <b>03</b>                      | <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b>                             |   |   |                         |                              |                              |
| Titolo 1                          | Spese correnti                 | 4.270,00   | previsione di competenza                  | 22.000,00   | 12.530,00               | 12.530,00                    | 12.530,00                    |
|                                   |                                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |                                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |                                |  | previsione di cassa                       | 24.684,00   | 16.800,00               |                              |                              |

## SPESE

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------------------------|--|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                   |  |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| <b>Totale Programma 03</b>        | <b>Gestione economica,<br/>finanziaria, programmazione,<br/>provveditorato</b> | <b>4.270,00</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>22.000,00</b>  | <b>12.530,00</b>        | <b>12.530,00</b>             | <b>12.530,00</b>             |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>24.684,00</b>  | <b>16.800,00</b>        |                              |                              |
| <b>0108 Programma</b>             | <b>08 Statistica e sistemi informativi</b>                                     |  |   |   |                         |                              |                              |
| Titolo 1                          | Spese correnti   | 5.433,40   | previsione di competenza                  | 24.000,00   | 30.000,00               | 30.000,00                    | 30.000,00                    |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 37.818,51   | 35.433,40               |                              |                              |
| <b>Totale Programma 08</b>        | <b>Statistica e sistemi informativi</b>  | <b>5.433,40</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>24.000,00</b>  | <b>30.000,00</b>        | <b>30.000,00</b>             | <b>30.000,00</b>             |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>37.818,51</b>  | <b>35.433,40</b>        |                              |                              |
| <b>0110 Programma</b>             | <b>10 Risorse umane</b>  |  |   |   |                         |                              |                              |
| Titolo 1                          | Spese correnti   | 16.207,79  | previsione di competenza                  | 49.928,10   | 44.250,00               | 43.180,00                    | 43.180,00                    |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 62.030,88   | 60.457,79               |                              |                              |
| <b>Totale Programma 10</b>        | <b>Risorse umane</b>   | <b>16.207,79</b>   | <b>previsione di competenza</b>           | <b>49.928,10</b>  | <b>44.250,00</b>        | <b>43.180,00</b>             | <b>43.180,00</b>             |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>62.030,88</b>  | <b>60.457,79</b>        |                              |                              |
| <b>0111 Programma</b>             | <b>11 Altri servizi generali</b>   |  |   |   |                         |                              |                              |
| Titolo 1                          | Spese correnti   | 33.683,16  | previsione di competenza                  | 192.220,50  | 254.174,00              | 254.174,00                   | 254.174,00                   |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 231.237,41  | 282.633,16              |                              |                              |

BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)  
SPESE

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------------------------|--|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                   |  |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| Titolo 2                          | Spese in conto capitale                              | 869,44   | previsione di competenza                  | 0,00  | 12.000,00               | 0,00                         | 0,00                         |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>(0,00)</i>   | <i>(0,00)</i>           | <i>(0,00)</i>                | <i>(0,00)</i>                |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 4.081,74  | 12.869,44               |                              |                              |
| <b>Totale Programma 11</b>        | <b>Altri servizi generali</b>                        | <b>34.552,60</b>   | <b>previsione di competenza</b>           | <b>192.220,50</b>   | <b>266.174,00</b>       | <b>254.174,00</b>            | <b>254.174,00</b>            |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 235.319,15  | 295.502,60              |                              |                              |
| <b>TOTALE MISSIONE 01</b>         | <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b> | <b>71.094,00</b>   | <b>previsione di competenza</b>           | <b>405.588,13</b>   | <b>472.224,00</b>       | <b>459.244,00</b>            | <b>459.244,00</b>            |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 477.242,66  | 538.094,00              |                              |                              |

## SPESE

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE           | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |  |  |  |
|-----------------------------------|-------------------------|--|---|---|--|--|--|
|                                   |                         |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020  | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021   | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022   |
| <b>MISSIONE</b>                   | <b>12</b>               | <b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>   |   |   |  |  |  |
| <b>1201 Programma</b>             | <b>01</b>               | <b>Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>                                       |   |   |  |  |  |
| Titolo 1                          | Spese correnti          | 380.658,45   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                      | 1.273.259,95<br><br>(0,00)  | 1.268.156,14<br><br>(0,00)   | 1.255.477,44<br><br>(0,00)   | 1.255.065,08<br><br>(0,00)   |
|                                   |                         |  | previsione di cassa   | 1.724.926,78  | 1.571.233,82   |  |  |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>01</b>               | <b>380.658,45</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br><b>previsione di cassa</b> | <b>1.273.259,95</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>1.724.926,78</b>            | <b>1.268.156,14</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>1.571.233,82</b> | <b>1.255.477,44</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>1.255.477,44</b> | <b>1.255.065,08</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>1.255.065,08</b> |
| <b>1202 Programma</b>             | <b>02</b>               | <b>Interventi per la disabilità</b>  |   |   |  |  |  |
| Titolo 1                          | Spese correnti          | 688.212,24   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                      | 2.185.335,77<br><br>(0,00)  | 1.945.531,00<br><br>(0,00)   | 1.894.670,00<br><br>(0,00)   | 1.894.670,00<br><br>(0,00)   |
|                                   |                         |  | previsione di cassa   | 2.840.438,14  | 2.574.436,99   |  |  |
| Titolo 2                          | Spese in conto capitale | 32.723,41  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                      | 31.134,68<br><br>(0,00)   | 0,00<br><br>(0,00)   | 0,00<br><br>(0,00)   | 0,00<br><br>(0,00)   |
|                                   |                         |  | previsione di cassa   | 230.273,37  | 32.723,41  |  |  |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>02</b>               | <b>720.935,65</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br><b>previsione di cassa</b> | <b>2.216.470,45</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>3.070.711,51</b>            | <b>1.945.531,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>2.607.160,40</b> | <b>1.894.670,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>1.894.670,00</b> | <b>1.894.670,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>1.894.670,00</b> |
| <b>1203 Programma</b>             | <b>03</b>               | <b>Interventi per gli anziani</b>  |   |   |  |  |  |

## SPESE

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI          |                     |                     |
|-----------------------------------|--|--|---|---|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                   |  |  |   |   | ANNO 2020           | DELL'ANNO 2021      | DELL'ANNO 2022      |
| Titolo 1                          | Spese correnti   | 500.948,89   | previsione di competenza                  | 1.136.447,72  | 446.580,00          | 400.388,00          | 400.388,00          |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | (0,00)              | (0,00)              | (0,00)              |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | (0,00)              | (0,00)              | (0,00)              |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 1.178.273,62  | 910.072,10          |                     |                     |
| <b>Totale Programma 03</b>        | <b>Interventi per gli anziani</b>  | <b>500.948,89</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>1.136.447,72</b>   | <b>446.580,00</b>   | <b>400.388,00</b>   | <b>400.388,00</b>   |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>1.178.273,62</b>   | <b>910.072,10</b>   |                     |                     |
| <b>1204 Programma</b>             | <b>04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>                |  |   |   |                     |                     |                     |
| Titolo 1                          | Spese correnti   | 799.255,72   | previsione di competenza                  | 1.645.852,97  | 1.882.430,21        | 1.703.586,24        | 1.650.371,74        |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | (0,00)              | (0,00)              | (0,00)              |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | (0,00)              | (0,00)              | (0,00)              |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 2.274.514,96  | 2.554.486,63        |                     |                     |
| <b>Totale Programma 04</b>        | <b>Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>                   | <b>799.255,72</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>1.645.852,97</b>   | <b>1.882.430,21</b> | <b>1.703.586,24</b> | <b>1.650.371,74</b> |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>2.274.514,96</b>   | <b>2.554.486,63</b> |                     |                     |
| <b>1207 Programma</b>             | <b>07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b> |  |   |   |                     |                     |                     |
| Titolo 1                          | Spese correnti   | 55.701,86  | previsione di competenza                  | 156.096,00  | 146.734,00          | 141.734,00          | 141.734,00          |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | (0,00)              | (0,00)              | (0,00)              |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | (0,00)              | (0,00)              | (0,00)              |
|                                   |  |  | previsione di cassa                       | 210.385,59  | 197.762,01          |                     |                     |
| <b>Totale Programma 07</b>        | <b>Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>    | <b>55.701,86</b>   | <b>previsione di competenza</b>           | <b>156.096,00</b>   | <b>146.734,00</b>   | <b>141.734,00</b>   | <b>141.734,00</b>   |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>210.385,59</b>   | <b>197.762,01</b>   |                     |                     |

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------------------------|--|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                   |  |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| <b>TOTALE MISSIONE 12</b>         | <b>Diritti sociali, politiche sociali<br/>e famiglia</b> | <b>2.457.500,57</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>6.428.127,09</b>   | <b>5.689.431,35</b>     | <b>5.395.855,68</b>          | <b>5.342.228,82</b>          |
|                                   |  |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |  |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>8.458.812,46</b>   | <b>7.840.714,96</b>     |                              |                              |

## SPESE

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI       |                  |                  |
|-----------------------------------|----------------|--|---|---|------------------|------------------|------------------|
|                                   |                |  |   |   | ANNO 2020        | DELL'ANNO 2021   | DELL'ANNO 2022   |
| <b>MISSIONE</b>                   | <b>20</b>      | <b>Fondi e accantonamenti</b>  |   |   |                  |                  |                  |
| <b>2001 Programma</b>             | <b>01</b>      | <b>Fondo di riserva</b>  |   |   |                  |                  |                  |
| Titolo 1                          | Spese correnti | 0,00   | previsione di competenza                  | 32.000,00   | 32.000,00        | 30.000,00        | 30.000,00        |
|                                   |                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | (0,00)           | (0,00)           | (0,00)           |
|                                   |                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | (0,00)           | (0,00)           | (0,00)           |
|                                   |                |  | previsione di cassa                       | 28.000,00   | 27.000,00        |                  |                  |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>01</b>      | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>32.000,00</b>  | <b>32.000,00</b> | <b>30.000,00</b> | <b>30.000,00</b> |
|                                   |                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
|                                   |                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
|                                   |                |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>28.000,00</b>  | <b>27.000,00</b> |                  |                  |
| <b>2002 Programma</b>             | <b>02</b>      | <b>Fondo crediti di dubbia<br/>esigibilità</b>   |   |   |                  |                  |                  |
| Titolo 1                          | Spese correnti | 0,00   | previsione di competenza                  | 19.635,03   | 8.501,56         | 7.251,26         | 7.663,62         |
|                                   |                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | (0,00)           | (0,00)           | (0,00)           |
|                                   |                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | (0,00)           | (0,00)           | (0,00)           |
|                                   |                |  | previsione di cassa                       | 0,00  | 0,00             |                  |                  |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>02</b>      | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>19.635,03</b>  | <b>8.501,56</b>  | <b>7.251,26</b>  | <b>7.663,62</b>  |
|                                   |                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
|                                   |                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00             | 0,00             | 0,00             |
|                                   |                |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>      |                  |                  |
| <b>2003 Programma</b>             | <b>03</b>      | <b>Altri fondi</b>   |   |   |                  |                  |                  |
| Titolo 1                          | Spese correnti | 0,00   | previsione di competenza                  | 10.600,00   | 11.500,00        | 10.500,00        | 10.500,00        |
|                                   |                |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | (0,00)           | (0,00)           | (0,00)           |
|                                   |                |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | (0,00)           | (0,00)           | (0,00)           |
|                                   |                |  | previsione di cassa                       | 0,00  | 0,00             |                  |                  |

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE                 | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------------------------|-------------------------------|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                   |                               |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| <b>Totale Programma 03</b>        | <b>Altri fondi</b>            | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>10.600,00</b>  | <b>11.500,00</b>        | <b>10.500,00</b>             | <b>10.500,00</b>             |
|                                   |                               |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                               |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                               |  | previsione di cassa                       | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>             |                              |                              |
| <b>TOTALE MISSIONE 20</b>         | <b>Fondi e accantonamenti</b> | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>62.235,03</b>  | <b>52.001,56</b>        | <b>47.751,26</b>             | <b>48.163,62</b>             |
|                                   |                               |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                               |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>             | <i>0,00</i>                  | <i>0,00</i>                  |
|                                   |                               |  | previsione di cassa                       | <b>28.000,00</b>  | <b>27.000,00</b>        |                              |                              |

## SPESE

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |  | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO                     |  |  |  |
|-----------------------------------|---|--|--|---|--|--|--|
|                                   |   |  |  |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020                | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021           | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022           |
| <b>MISSIONE</b>                   | <b>60</b>   | <b>Anticipazioni finanziarie</b>   |  |   |  |  |  |
| <b>6001 Programma</b>             | <b>01</b>   | <b>Restituzione anticipazioni di<br/>tesoreria</b>   |  |   |  |  |  |
| Titolo 1                          | Spese correnti  | 1.086,96   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 7.000,00<br><br>(0,00)  | 14.000,00<br><br>(0,00)                | 10.000,00<br><br>(0,00)                | 10.000,00<br><br>(0,00)                |
|                                   |   |  | previsione di cassa  | 11.642,54   | 1.086,96                               |  |  |
| Titolo 5                          | Chiusura Anticipazioni ricevute<br>da istituto tesoriere/cassiere | 472.304,08   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 6.000.000,00<br><br>(0,00)  | 6.000.000,00<br><br>(0,00)             | 6.000.000,00<br><br>(0,00)             | 6.000.000,00<br><br>(0,00)             |
|                                   |   |  | previsione di cassa  | 6.000.000,00  | 6.472.304,08                           |  |  |
| <b>Totale Programma</b>           | <b>01</b>   | <b>Restituzione anticipazioni di<br/>tesoreria</b>   | <b>473.391,04</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <b>6.007.000,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>6.014.000,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>6.010.000,00</b><br><br><b>0,00</b> |
|                                   |   |  | previsione di cassa  | <b>6.011.642,54</b>   | <b>6.473.391,04</b>                    |  |  |
| <b>TOTALE MISSIONE</b>            | <b>60</b>   | <b>Anticipazioni finanziarie</b>   | <b>473.391,04</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <b>6.007.000,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>6.014.000,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>6.010.000,00</b><br><br><b>0,00</b> |
|                                   |   |  | previsione di cassa  | <b>6.011.642,54</b>   | <b>6.473.391,04</b>                    |  |  |

**C.I.S.S. Borgomanero**

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**

**Allegato n.9 - Bilancio di previsione**

**SPESE**

| MISSIONE,<br>PROGRAMMA,<br>TITOLO  | DENOMINAZIONE                                       | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI   | PREVISIONI   | PREVISIONI   |
|------------------------------------|---|--|---|---|--|--|--|
|                                    |   |  |   |   | ANNO 2020  | DELL'ANNO 2021   | DELL'ANNO 2022   |
| <b>MISSIONE</b>                    | <b>99 Servizi per conto terzi</b>                   |  |   |   |  |  |  |
| <b>9901 Programma</b>              | <b>01 Servizi per conto terzi - Partite di giro</b> |  |   |   |  |  |  |
| Titolo 7                           | Uscite per conto terzi e partite di giro            | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>                                      | 769.000,00<br><br>(0,00)  | 769.000,00<br><br>(0,00)   | 769.000,00<br><br>(0,00)   | 769.000,00<br><br>(0,00)   |
|                                    |   |  | previsione di cassa   | 783.989,24  | 769.000,00   |  |  |
| <b>Totale Programma</b>            | <b>01 Servizi per conto terzi - Partite di giro</b> | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br><b>previsione di cassa</b> | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>783.989,24</b>                | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>769.000,00</b>       | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>769.000,00</b>       | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>769.000,00</b>       |
| <b>TOTALE MISSIONE</b>             | <b>99 Servizi per conto terzi</b>                   | <b>0,00</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br><b>previsione di cassa</b> | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>783.989,24</b>                | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>769.000,00</b>       | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>769.000,00</b>       | <b>769.000,00</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>769.000,00</b>       |
| <br>                               |   |  |   |   |  |  |  |
| <b>TOTALE MISSIONI</b>             |   | <b>3.001.985,61</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br><b>previsione di cassa</b> | <b>13.671.950,25</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>15.759.686,90</b>          | <b>12.996.656,91</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>15.648.200,00</b> | <b>12.681.850,94</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>12.628.636,44</b> | <b>12.628.636,44</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>12.628.636,44</b> |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b> |   | <b>3.001.985,61</b>  | <b>previsione di competenza</b><br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br><b>previsione di cassa</b> | <b>13.671.950,25</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>15.759.686,90</b>          | <b>12.996.656,91</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>15.648.200,00</b> | <b>12.681.850,94</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>12.628.636,44</b> | <b>12.628.636,44</b><br><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>12.628.636,44</b> |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI**

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

|  |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI  |                |                |
|--|---------------------------------|---|-------------|----------------|----------------|
|  |                                 |   | ANNO 2020   | DELL'ANNO 2021 | DELL'ANNO 2022 |
| <b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti</b>          | previsioni di competenza        | 9.947,04  | 0,00        | 0,00           | 0,00           |
| <b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale</b> | previsioni di competenza        | 0,00  | 0,00        | 0,00           | 0,00           |
| <b>Utilizzo avanzo di Amministrazione</b>                      | previsioni di competenza        | 550.519,36  | 0,00        |                |                |
| - di cui avanzo utilizzato anticipatamente                     | <i>previsioni di competenza</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i> |                |                |
| - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità             | <i>previsioni di competenza</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i> | <i>0,00</i>    | <i>0,00</i>    |
| <b>Fondo di Cassa all'1/1/2020</b>                             | previsioni di cassa             | 568.734,28  | 0,00        |                |                |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI**

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

| TITOLO       | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |                          | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI           | PREVISIONI           | PREVISIONI           |
|--------------|--|--|--------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
|              |  |  |                          |   | ANNO 2020            | DELL'ANNO 2021       | DELL'ANNO 2022       |
| <b>20000</b> | <b>TITOLO 2 : Trasferimenti correnti</b>                           | <b>3.465.404,99</b>  | previsione di competenza | <b>6.063.933,85</b>   | <b>6.025.829,91</b>  | <b>5.733.309,11</b>  | <b>5.675.512,85</b>  |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>7.716.204,57</b>   | <b>8.240.357,85</b>  |                      |                      |
| <b>30000</b> | <b>TITOLO 3 : Entrate extratributarie</b>                          | <b>137.891,52</b>  | previsione di competenza | <b>278.550,00</b>   | <b>201.827,00</b>    | <b>179.541,83</b>    | <b>184.123,59</b>    |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>376.629,55</b>   | <b>339.718,52</b>    |                      |                      |
| <b>40000</b> | <b>TITOLO 4 : Entrate in conto capitale</b>                        | <b>343.496,61</b>  | previsione di competenza | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>343.496,61</b>   | <b>343.496,61</b>    |                      |                      |
| <b>70000</b> | <b>TITOLO 7 : Anticipazioni da istituto<br/>tesoriere/cassiere</b> | <b>0,00</b>  | previsione di competenza | <b>6.000.000,00</b>   | <b>6.000.000,00</b>  | <b>6.000.000,00</b>  | <b>6.000.000,00</b>  |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>6.000.000,00</b>   | <b>6.000.000,00</b>  |                      |                      |
| <b>90000</b> | <b>TITOLO 9 : Entrate per conto terzi e<br/>partite di giro</b>    | <b>0,00</b>  | previsione di competenza | <b>769.000,00</b>   | <b>769.000,00</b>    | <b>769.000,00</b>    | <b>769.000,00</b>    |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>770.009,51</b>   | <b>769.000,00</b>    |                      |                      |
|              | <b>TOTALE TITOLI</b>   | <b>3.946.793,12</b>  | previsione di competenza | <b>13.111.483,85</b>  | <b>12.996.656,91</b> | <b>12.681.850,94</b> | <b>12.628.636,44</b> |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>15.206.340,24</b>  | <b>15.692.572,98</b> |                      |                      |
|              | <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>                               | <b>3.946.793,12</b>  | previsione di competenza | <b>13.671.950,25</b>  | <b>12.996.656,91</b> | <b>12.681.850,94</b> | <b>12.628.636,44</b> |
|              |  |  | previsione di cassa      | <b>15.775.074,52</b>  | <b>15.692.572,98</b> |                      |                      |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

| TITOLO          | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------|---|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                 |   |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
|                 | <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>                                   |  |   | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 | <b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</b>      |  |   | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>TITOLO 1</b> | <b>Spese correnti</b>   | 2.496.088,68   | previsione di competenza                  | 6.871.815,57  | 6.215.656,91            | 5.912.850,94                 | 5.859.636,44                 |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | 0,00                    | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | 8.741.342,55  | 8.361.303,07            |                              |                              |
| <b>TITOLO 2</b> | <b>Spese in conto capitale</b>  | 33.592,85  | previsione di competenza                  | 31.134,68   | 12.000,00               | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | 0,00                    | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | 234.355,11  | 45.592,85               |                              |                              |
| <b>TITOLO 3</b> | <b>Spese per incremento attività finanziarie</b>                      | 0,00   | previsione di competenza                  | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | 0,00                    | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | 0,00  | 0,00                    |                              |                              |
| <b>TITOLO 4</b> | <b>Rimborso Prestiti</b>  | 0,00   | previsione di competenza                  | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | 0,00                    | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | 0,00  | 0,00                    |                              |                              |
| <b>TITOLO 5</b> | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b> | 472.304,08   | previsione di competenza                  | 6.000.000,00  | 6.000.000,00            | 6.000.000,00                 | 6.000.000,00                 |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | 0,00                    | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | 6.000.000,00  | 6.472.304,08            |                              |                              |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

| TITOLO          | DENOMINAZIONE                                       | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |                         |                              |                              |
|-----------------|---|--|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                 |   |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 |
| <b>TITOLO 7</b> | <b>Uscite per conto terzi e partite<br/>di giro</b> | 0,00   | previsione di competenza                  | 769.000,00  | 769.000,00              | 769.000,00                   | 769.000,00                   |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | (0,00)  | 0,00                    | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | 783.989,24  | 769.000,00              |                              |                              |
|                 | <b>TOTALE TITOLI</b>                                | <b>3.001.985,61</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>13.671.950,25</b>  | <b>12.996.656,91</b>    | <b>12.681.850,94</b>         | <b>12.628.636,44</b>         |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | <b>15.759.686,90</b>  | <b>15.648.200,00</b>    |                              |                              |
|                 | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>                  | <b>3.001.985,61</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>13.671.950,25</b>  | <b>12.996.656,91</b>    | <b>12.681.850,94</b>         | <b>12.628.636,44</b>         |
|                 |   |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00  | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                 |   |  | previsione di cassa                       | <b>15.759.686,90</b>  | <b>15.648.200,00</b>    |                              |                              |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

| RIEPILOGO DELLE MISSIONI  | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI                                   | PREVISIONI                               | PREVISIONI                               |
|---------------------------|--|--|---|---|--|--|--|
|                           |  |  |   |   | ANNO 2020                                    | DELL'ANNO 2021                           | DELL'ANNO 2022                           |
|                           | <i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i>                                |  |   | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                     |
|                           | <i>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO</i>   |  |   | 0,00  | 0,00   | 0,00                                     | 0,00                                     |
| <b>TOTALE MISSIONE 01</b> | <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>               | 71.094,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 405.588,13<br><br>(0,00)<br>477.242,66  | 472.224,00<br><br>0,00<br>0,00<br>538.094,00 | 459.244,00<br><br>0,00<br>(0,00)<br>0,00 | 459.244,00<br><br>0,00<br>(0,00)<br>0,00 |
| <b>TOTALE MISSIONE 02</b> | <b>Giustizia</b>   | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                     | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               |
| <b>TOTALE MISSIONE 03</b> | <b>Ordine pubblico e sicurezza</b>                                 | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                     | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               |
| <b>TOTALE MISSIONE 04</b> | <b>Istruzione e diritto allo studio</b>                            | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                     | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               |
| <b>TOTALE MISSIONE 05</b> | <b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b> | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                     | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               | 0,00<br><br>0,00<br>(0,00)               |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

| RIEPILOGO DELLE MISSIONI  | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |  |  |  |
|---------------------------|---|--|---|---|--|--|--|
|                           |   |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020                    | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021                 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022                 |
| <b>TOTALE MISSIONE 06</b> | <b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>                    | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 |
| <b>TOTALE MISSIONE 07</b> | <b>Turismo</b>  | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 |
| <b>TOTALE MISSIONE 08</b> | <b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>                 | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 |
| <b>TOTALE MISSIONE 09</b> | <b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 |
| <b>TOTALE MISSIONE 10</b> | <b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>                            | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 |
| <b>TOTALE MISSIONE 11</b> | <b>Soccorso civile</b>  | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br>0,00 |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

| RIEPILOGO DELLE MISSIONI  | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI   |   |   |
|---------------------------|--|--|---|---|--|---|---|
|                           |  |  |   |   | ANNO 2020  | DELL'ANNO 2021  | DELL'ANNO 2022  |
| <b>TOTALE MISSIONE 12</b> | <b>Diritti sociali, politiche sociali<br/>e famiglia</b>         | 2.457.500,57   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 6.428.127,09<br><br>(0,00)<br>8.458.812,46  | 5.689.431,35<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>7.840.714,96 | 5.395.855,68<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i> | 5.342.228,82<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i> |
| <b>TOTALE MISSIONE 13</b> | <b>Tutela della salute</b>                                       | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00                 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         |
| <b>TOTALE MISSIONE 14</b> | <b>Sviluppo economico e<br/>competitività</b>                    | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00                 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         |
| <b>TOTALE MISSIONE 15</b> | <b>Politiche per il lavoro e la<br/>formazione professionale</b> | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00                 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         |
| <b>TOTALE MISSIONE 16</b> | <b>Agricoltura, politiche<br/>agroalimentari e pesca</b>         | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00                 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         |
| <b>TOTALE MISSIONE 17</b> | <b>Energia e diversificazione<br/>delle fonti energetiche</b>    | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>0,00</i><br>0,00                 | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         | 0,00<br><i>0,00</i><br><i>(0,00)</i><br><i>(0,00)</i>         |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

| RIEPILOGO DELLE MISSIONI  | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO |  |                                    |                                    |
|---------------------------|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------------------------|
|                           |   |  |   |   | PREVISIONI<br>ANNO 2020                          | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2021       | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022       |
| <b>TOTALE MISSIONE 18</b> | <b>Relazioni con le altre<br/>autonomie territoriali e locali</b> | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                         | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00         | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00         |
| <b>TOTALE MISSIONE 19</b> | <b>Relazioni internazionali</b>                                   | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                         | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00         | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00         |
| <b>TOTALE MISSIONE 20</b> | <b>Fondi e accantonamenti</b>                                     | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 62.235,03<br><br>(0,00)<br>28.000,00  | 52.001,56<br><br>0,00<br>0,00<br>27.000,00       | 47.751,26<br><br>0,00<br>(0,00)    | 48.163,62<br><br>0,00<br>(0,00)    |
| <b>TOTALE MISSIONE 50</b> | <b>Debito pubblico</b>  | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00  | 0,00<br><br>0,00<br>0,00                         | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00         | 0,00<br><br>(0,00)<br>0,00         |
| <b>TOTALE MISSIONE 60</b> | <b>Anticipazioni finanziarie</b>                                  | 473.391,04   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 6.007.000,00<br><br>(0,00)<br>6.011.642,54  | 6.014.000,00<br><br>0,00<br>0,00<br>6.473.391,04 | 6.010.000,00<br><br>0,00<br>(0,00) | 6.010.000,00<br><br>0,00<br>(0,00) |
| <b>TOTALE MISSIONE 99</b> | <b>Servizi per conto terzi</b>                                    | 0,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato</i><br><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i><br>previsione di cassa | 769.000,00<br><br>(0,00)<br>783.989,24  | 769.000,00<br><br>0,00<br>0,00<br>769.000,00     | 769.000,00<br><br>0,00<br>(0,00)   | 769.000,00<br><br>0,00<br>(0,00)   |

**BILANCIO DI PREVISIONE (Anno 2020-2022)**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

| RIEPILOGO DELLE MISSIONI | DENOMINAZIONE                      | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE DELL'ESERCIZIO<br>PRECEDENTE QUELLO CUI<br>SI RIFERISCE IL BILANCIO |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO PRECEDENTE<br>QUELLO CUI SI RIFERISCE IL<br>BILANCIO | PREVISIONI           | PREVISIONI           | PREVISIONI           |
|--------------------------|------------------------------------|--|---|---|----------------------|----------------------|----------------------|
|                          |                                    |  |   |   | ANNO 2020            | DELL'ANNO 2021       | DELL'ANNO 2022       |
|                          | <b>TOTALE MISSIONI</b>             | <b>3.001.985,61</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>13.671.950,25</b>  | <b>12.996.656,91</b> | <b>12.681.850,94</b> | <b>12.628.636,44</b> |
|                          |                                    |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
|                          |                                    |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
|                          |                                    |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>15.759.686,90</b>  | <b>15.648.200,00</b> |                      |                      |
|                          | <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b> | <b>3.001.985,61</b>  | <b>previsione di competenza</b>           | <b>13.671.950,25</b>  | <b>12.996.656,91</b> | <b>12.681.850,94</b> | <b>12.628.636,44</b> |
|                          |                                    |  | <i>di cui già impegnato</i>               |   | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
|                          |                                    |  | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i>   | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          | <i>0,00</i>          |
|                          |                                    |  | <b>previsione di cassa</b>                | <b>15.759.686,90</b>  | <b>15.648.200,00</b> |                      |                      |

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO (Anno 2020-2022)

| ENTRATE   | CASSA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2020 | COMPETENZA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2020 | COMPETENZA<br>ANNO<br>2021 | COMPETENZA<br>ANNO<br>2022 | SPESE   | CASSA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2020 | COMPETENZA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2020 | COMPETENZA<br>ANNO<br>2021 | COMPETENZA<br>ANNO<br>2022 |
|---|---|--|----------------------------|----------------------------|---|---|--|----------------------------|----------------------------|
| Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio   | 0,00  | -  | -                          | -                          |   |   |  |                            |                            |
| Utilizzo avanzo presunto di amministrazione di cui Utilizzo Fondo anticipazioni liquidità |   | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | Disavanzo di amministrazione<br><br>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto |   | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| Fondo pluriennale vincolato   |   | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       |   |   |  |                            |                            |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa              | 0,00  | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       | Titolo 1 - Spese correnti<br>- di cui fondo pluriennale vincolato                             | 8.361.303,07  | 6.215.656,91<br>0,00   | 5.912.850,94<br>0,00       | 5.859.636,44<br>0,00       |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti   | 8.240.357,85  | 6.025.829,91   | 5.733.309,11               | 5.675.512,85               |   |   |  |                            |                            |
| Titolo 3 - Entrate Extratributarie  | 339.718,52  | 201.827,00   | 179.541,83                 | 184.123,59                 |   |   |  |                            |                            |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale  | 343.496,61  | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       | Titolo 2 - Spese in conto capitale<br>- di cui fondo pluriennale vincolato                    | 45.592,85   | 12.000,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attivi finanziarie                                     | 0,00  | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       | Titolo 3 - Spese per incremento di attivi finanziarie<br>- di cui fondo pluriennale vincolato | 0,00  | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| <b>Totale entrate finali .....</b>  | <b>8.923.572,98</b>                                     | <b>6.227.656,91</b>  | <b>5.912.850,94</b>        | <b>5.859.636,44</b>        | <b>Totale spese finali .....</b>  | <b>8.406.895,92</b>                                     | <b>6.227.656,91</b>  | <b>5.912.850,94</b>        | <b>5.859.636,44</b>        |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti   | 0,00  | 0,00   | 0,00                       | 0,00                       | Titolo 4 - Rimborso di prestiti<br>di cui Fondo anticipazioni di liquidità'                   | 0,00  | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere                                 | 6.000.000,00  | 6.000.000,00   | 6.000.000,00               | 6.000.000,00               | Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere                            | 6.472.304,08  | 6.000.000,00   | 6.000.000,00               | 6.000.000,00               |
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro                                   | 769.000,00  | 769.000,00   | 769.000,00                 | 769.000,00                 | Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro  | 769.000,00  | 769.000,00   | 769.000,00                 | 769.000,00                 |
| <b>Totale titoli</b>  | <b>15.692.572,98</b>                                    | <b>12.996.656,91</b>   | <b>12.681.850,94</b>       | <b>12.628.636,44</b>       | <b>Totale titoli</b>  | <b>15.648.200,00</b>                                    | <b>12.996.656,91</b>   | <b>12.681.850,94</b>       | <b>12.628.636,44</b>       |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>   | <b>15.692.572,98</b>                                    | <b>12.996.656,91</b>   | <b>12.681.850,94</b>       | <b>12.628.636,44</b>       | <b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>   | <b>15.648.200,00</b>                                    | <b>12.996.656,91</b>   | <b>12.681.850,94</b>       | <b>12.628.636,44</b>       |
| <b>Fondo di cassa finale presunto</b>   | <b>44.372,98</b>  |  |                            |                            |   |   |  |                            |                            |

# C.I.S.S. Borgomanero

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

## BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO (Anno 2020-2022)

| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO   |     |      | COMPETENZA<br>ANNO DI<br>RIFERIMENTO<br>DEL BILANCIO<br>2020 | COMPETENZA<br>ANNO 2021          | COMPETENZA<br>ANNO 2022          |
|--|-----|------|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio   |     | 0,00 |  |                                  |                                  |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti   | (+) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente   | (-) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  | (+) |      | 6.227.656,91<br>0,00   | 5.912.850,94<br>0,00             | 5.859.636,44<br>0,00             |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche  | (+) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti<br><i>di cui:</i><br><i>- fondo pluriennale vincolato</i><br><i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>  | (-) |      | 6.215.656,91<br>0,00<br>8.501,56                             | 5.912.850,94<br>0,00<br>7.251,26 | 5.859.636,44<br>0,00<br>7.663,62 |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i><br><i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>                                   | (-) |      | 0,00<br>0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00<br>0,00             | 0,00<br>0,00<br>0,00             |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>  |     |      | <b>12.000,00</b>   | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b> |     |      |  |                                  |                                  |
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  | (+) |      | 0,00<br>0,00   | -                                | -                                |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili<br><i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>   | (+) |      | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00                     | 0,00<br>0,00                     |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili   | (-) |      | 12.000,00  | 0,00                             | 0,00                             |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti  | (+) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>  |     |      |  |                                  |                                  |
| <b>O=G+H+I-L+M</b>   |     |      | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>                      | <b>0,00</b>                      |
| P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento  | (+) |      | 0,00   | -                                | -                                |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale  | (+) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00   | (+) |      | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |

|   |     |                   |              |              |
|---|-----|-------------------|--------------|--------------|
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine  | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria   | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 12.000,00         | 0,00         | 0,00         |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale<br><i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>                                  | (-) | 12.000,00<br>0,00 | 0,00<br>0,00 | 0,00<br>0,00 |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie   | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>   |     |                   |              |              |
| <b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>  |     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (+) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine  | (+) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria   | (+) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine  | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine  | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie   | (-) | 0,00              | 0,00         | 0,00         |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b>  |     |                   |              |              |
| <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>  |     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>  |

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :**

|  |     |             |             |             |
|--|-----|-------------|-------------|-------------|
| Equilibrio di parte corrente (O)   |     | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)           | (-) | 0,00        |             |             |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b> |     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |